

# „Controlling“

## Skript zur Lehrveranstaltung an der FH Coburg

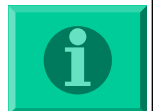
(Siehe: X:\Studium\\_Diplom und B.A. Grundstudium  
\Controlling\WS07)

**Wintersemester 2007/08**

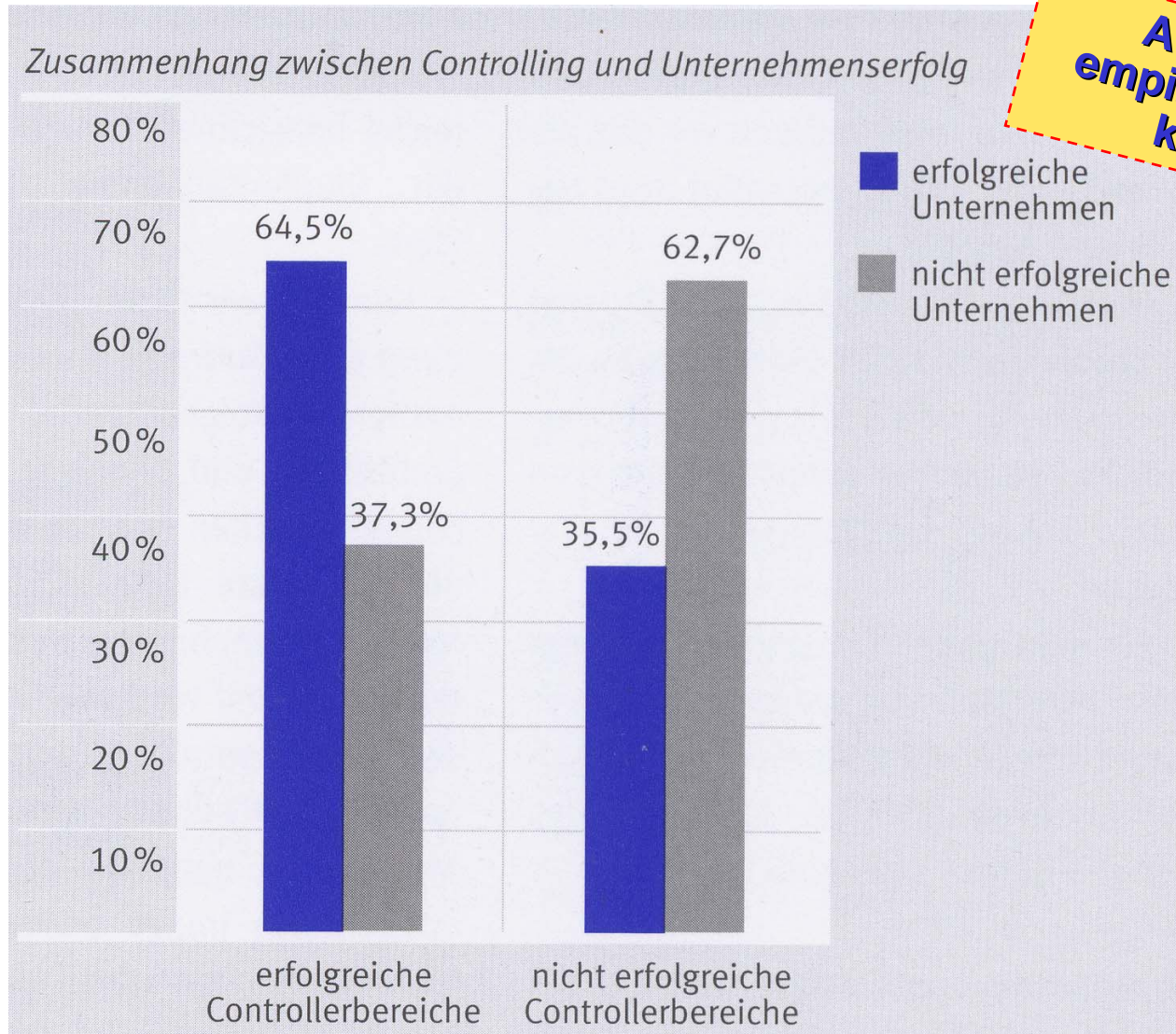
Dipl.-Betriebswirt (FH), Dipl.-Wirtsch.-Inf.  
**Prof. Dr. Christian Wallasch**



- **Vermittlung von Kenntnissen über Konzeptionen, Aufgaben, Methoden und Institutionen des Controllings.**
- **Überblick über Elemente, Struktur und Ausgestaltungsmöglichkeiten des Controllings unter Berücksichtigung der Wechselbeziehungen zum Management sowie zur Umwelt, wobei theoretische und praktische Auffassungen problemorientiert integriert werden.**
- **Die Studentinnen und Studenten soll zum einen zur wissenschaftlichen und praktischen Arbeit in diesem Gebiet angeregt und angeleitet, zum anderen auf eine praktische Tätigkeit vorbereitet werden. Dazu wird zunächst Fakten- und Methodenwissen vermittelt, das sich auf die Aufgabenbereiche und Lösungsverfahren des Controllings bezieht.**
- **Zusätzlich werden Fallstudien, Übungen und Wiederholungsfragen eingesetzt, um diese Wissenskomponenten zu festigen, Erkenntnisse umzusetzen und außerdem das Diagnosevermögen zu verbessern.**
- **Zusätzliches Anliegen ist die Vermittlung von Grundlagenwissen zu den Anknüpfungspunkten des Controlling zu zahlreichen benachbarten Lehrveranstaltungen (z. B. Kosten- und Leistungsrechnung).**
- **Am Ende des Kurses sollen die Teilnehmer(innen) vor allem in der Lage sein, die Grundzusammenhänge im Controlling sowie wichtige Verfahren zu verstehen und diese in der Praxis anzuwenden.**



➤ **ICV-Befragungsergebnisse zum Controlling 2006**



**Aufschlussreiche empirische Ergebnisse kennen lernen**

Weber u. a., 2006, S. 86

➤ **Auswahl von Büchern mit interessanten Inhalten zum Fach:**

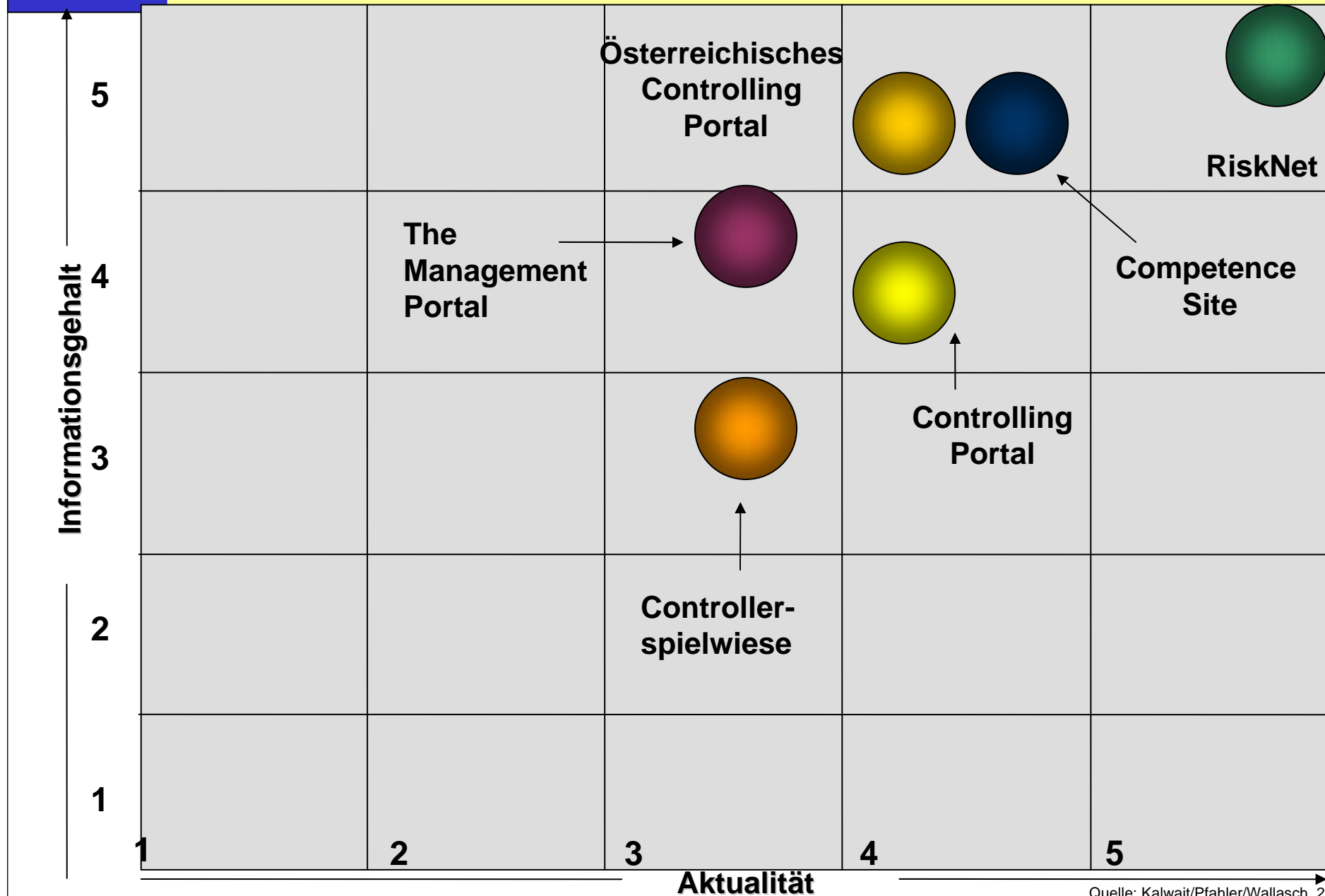
- ◆ **Fiedler, R.: Einführung in das Controlling: Methoden, Instrumente und DV-Unterstützung. 2. Aufl. München u. a.: Oldenbourg, 2001**
- ◆ **Horváth, Peter: Controlling. 10. Aufl., Vahlen: München, 2006**
- ◆ **Kicherer, Hans-Peter u. a.: Controller. Band 7: Controllertraining. München: Beck, 2001**
- ◆ **Mehlan, Axel: Karrierefaktor Controlling. Freiburg/Br.: Haufe, 2005**
- ◆ **Peemöller, V. H.: Controlling: Grundlagen und Einsatzgebiete. 5. Aufl., Herne u. a.: NWB, 2005**
- ◆ **Preißler, Peter R.: Controlling. 12. Aufl., München u. a.: Oldenbourg, 2000 (bzw. Neuauflage 2008)**
- ◆ **Steinle, Claus; Bruch, Heike (Hrsg.): Controlling: Kompendium für Controller/innen und ihre Ausbildung. 3. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2003**
- ◆ **Troßmann, Ernst; Baumeister, Alexander; Werkmeister, Clemens: Management-Fallstudien im Controlling. München: Vahlen, 2003**
- ◆ **Wallasch, Christian: Ein Controllingansatz unter besonderer Beachtung der Schnittstellen zum Informationsmanagement. Frankfurt u. a.: Lang, 1999**
- ◆ **Weber, Jürgen; Schäffer, Utz: Einführung in das Controlling. 11. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2006**

➤ **Fachzeitschriften mit teils interessanten Inhalten zur Lehrveranstaltung:**

- ◆ **Accounting, Bilanzbuchhalter & Controller, Controller Magazin, Controlling, Controlling & Management, Die Unternehmung, ISreport, Manager Magazin; Loseblattwerk: Controlling-Berater**

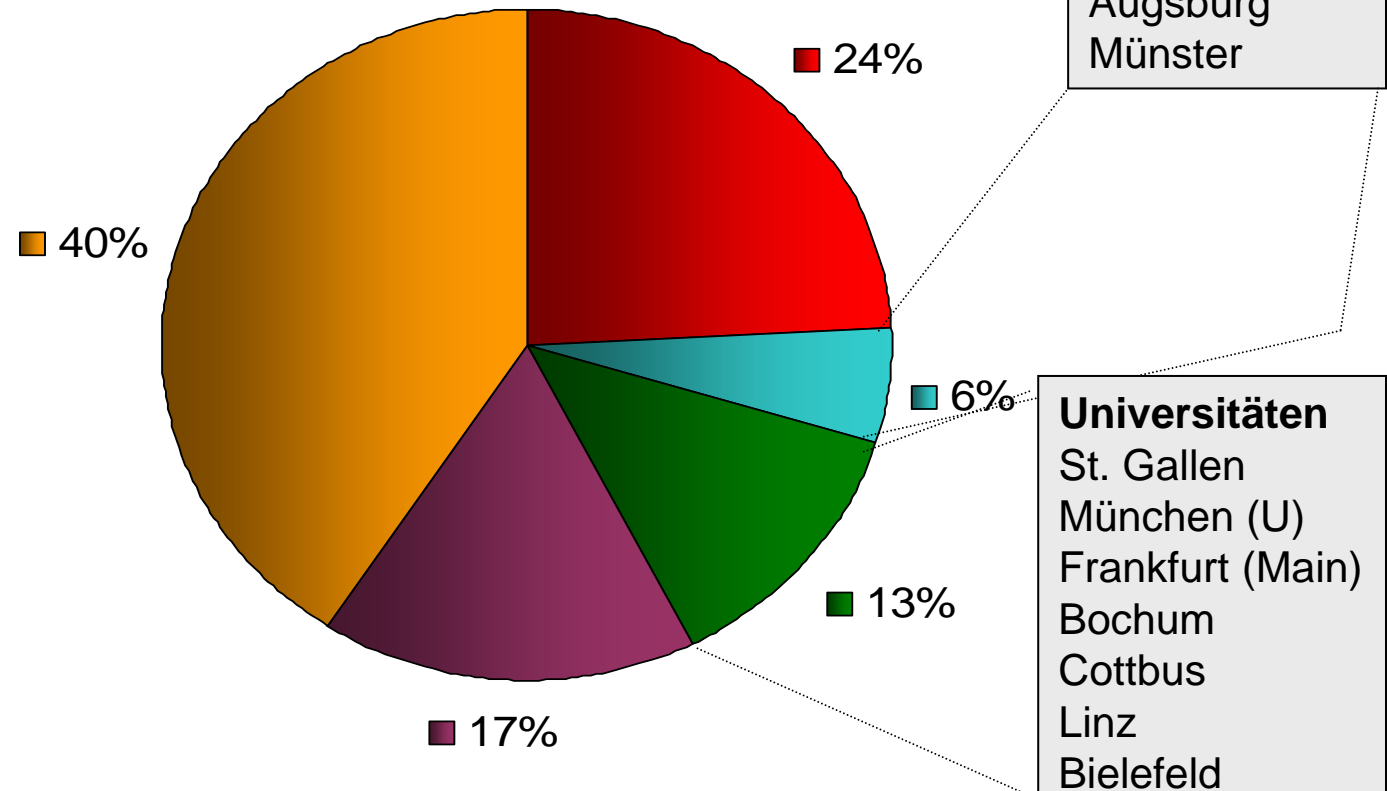
➤ **Interessante Internetadressen:**

- ◆ **Fach-Portale (insbesondere zum Controlling):**
  - **Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller BVBC: [www.bvbc.de](http://www.bvbc.de)**
  - **Competence Site: [www.competence-site.de](http://www.competence-site.de)**
  - **Int. Controller Verein: [www.controllerverein.de](http://www.controllerverein.de)**
  - **Controlling an der Uni Linz (mit vielen Links): [www.controlling.uni-linz.ac.at/](http://www.controlling.uni-linz.ac.at/)**
  - **Controlling Portal: [www.controlling-portal.de](http://www.controlling-portal.de)**
  - **Controllingspielwiese: [www.controllingspielwiese.de](http://www.controllingspielwiese.de)**
  - **Grotheer-Controlling-Portal: [www.grotheer.de](http://www.grotheer.de)**
  - **Österreichisches Controlling-Portal: [www.controlling-portal.org](http://www.controlling-portal.org)**
  - **The Management Portal: [www.themanagement.de](http://www.themanagement.de)**
  - **Risikomanagement-Portal: [www.RiskNet.de](http://www.RiskNet.de)**
- ◆ **Software-/IT-Führer/-verzeichnisse (Auswahl):**
  - **[www.softguide.de](http://www.softguide.de)**
  - **[www.software-marktplatz.de](http://www.software-marktplatz.de) (ISIS-Softwarekatalog)**



Quelle: Kalweit/Pfahler/Wallasch, 2004

Informationsstand der Internetportale von **Hochschulen** [54]  
(BRD, A, CH)



1: keine Inhalte

4: Informationsstand hoch

2: Informationsstand gering

5: Informationsstand hoch + Aktualität hoch

3: Informationsstand mittel

Quelle: Kalweit/Pfahler/Wallasch, 2004

- 1. Grundlagen des Controllings**
  - 1.1. *Ursprung und Entwicklung des Controllings***
  - 1.2. *Begriffsdefinitionen und -abgrenzung***
  - 1.3. *Stand der Controllingforschung***
  - 1.4. *Grundlegendes zur funktionalen und instrumentalen Sicht des Controllings***
  
- 2. Organisation des Controllings (Institutionale Sicht)**
  - 2.1. *Einfluss- / Kontextfaktoren der Controlling-Organisation***
  - 2.2. *Organisatorische Gestaltungsvarianten der Außen- und Innenorganisation des Controllings***
  - 2.3. *Personenbezogene Aspekte (Controller)***
  - 2.4. *Einführung des „Controllerships“ im Unternehmen***
  
- 3. Information(sversorgung) und Controlling**
  - 3.1. *Grundlagen und Überblick***
  - 3.2. *Vorarbeiten bei der Einrichtung eines Controlling- und Führungs- Informations(versorgungs)systems***
  - 3.3. *Informationsbeschaffung / -aufbereitung und Frühaufklärungssysteme***
  - 3.4. *Berichtswesen und Reporting***
  - 3.5. *Elektronische DV- / Informationsverarbeitungs-Unterstützung des Controllings***

**4. Planung und Controlling**

- 4.1. *Einführung zu den planungsbezogenen Aufgaben- und Instrumenten-Bereichen***
- 4.2. *Diverse Analysen und Prognosen von Umwelt und Unternehmen***
- 4.3. *Zielplanung***
- 4.4. *Strategische Planung***
- 4.5. *Operative Planung***
- 4.6. *Budgetierung***

**5. Kontrolle / Analyse und Controlling**

- 5.1. *Grundlagen und Systematik der kontrollbezogenen Aufgaben- und Instrumenten-Bereiche***
- 5.2. *Strategische Kontrolle***
- 5.3. *Kontrolle von operativen Plänen und Budgets***
- 5.4. *Schwachstellenanalyse***

## **6. (Weitere) Funktions-Bereiche des Controllings und Balanced Scorecard (BSC)**

- 6.1. (Weitere) Aufgaben- und Instrumenten-Bereiche des Controllings**
- 6.2. Wesen der BSC**
- 6.3. Elemente der BSC**
- 6.4. BSC und Risikomanagement / -controlling**
- 6.5. Entwicklung der BSC im Unternehmen**
- 6.6. Implementierung und DV-technische Unterstützung der BSC**
- 6.7. Bedeutung der BSC für die Aufgabenfelder des Controllings**

### **Optional:**

## **7. Besondere Objekte und Bereiche des Controllings**

- 7.1. Funktions- und faktorbezogenes Controlling**
- 7.2. Controlling in ausgewählten Branchen und Wirtschaftszweigen**
- 7.3. Controlling von besonderen Objekten**

## **8. Fallstudien und Resümee zu Controlling und Controllershship**

- 8.1. Umfassende Fallstudien**
- 8.2. Zusammenfassung und Ausblick**

